

## V. 平成28年度 ベルアルプ 事業計画

### 中期事業計画

#### 10ヵ年基本方針

「地域の介護・高齢者福祉の拠点施設をめざす」

医療と介護の複合施設の強みを活かし、ベルアンサンブル内での協働と地域との連携により、地域包括ケアの担い手としての介護拠点施設をめざす。

#### 中期ビジョン

地域で介護を必要とするパートナーが安心して暮らし続けることができるよう地域および関連機関との連携を深め、質の高い介護・福祉サービスが提供できる施設をめざす。

#### 中期戦略

複合施設の機能を活かし、在宅での生活が困難となる中重度要介護者および認知症高齢者の積極的受け入れを推進するとともに、在宅生活支援事業を強化する。

また、各種サービスの活用と地域に向けた情報発信や活動を通じて、施設と地域との相互関係の促進をはかる。

### 平成28年度 事業計画

#### 1. 平成28年度基本戦略

パートナーの重度化に伴う多様なニーズに応える看護・介護の質向上をはかるとともに、利用者満足度の高い生活支援サービスを提供する。

また、地域および関連機関との連携を深め、地域の高齢者介護を支える福祉施設として地域包括ケアに寄与する。

## 2. 重点活動事項

### (1) 利用者獲得

- ア) 入居者の重度化に伴い、医療機関との連携を強化する。
- イ) ベルアンサンプルで協力し、地域への「出前講座」を継続する。
- ウ) 地域包括支援センターとの連携を強化する。
- エ) 地域住民と交流できる「ベルアルプふれあい喫茶」を継続する。
- オ) 短期入居の緊急受け入れ体制およびADL・IADLの維持向上をめざした個別機能訓練を強化する。
- カ) 在宅サービスは、利用状況報告書を活用し、情報を共有することで、ケアプランセンターとの連携を強化する。
- キ) デイサービスの体制を強化、個別機能訓練ニーズに柔軟に対応する。

### (2) サービス

- ア) QOL（生活の質）の向上をめざした取り組みを行う。
- イ) 認知症ケアの充実
  - ・ケアプランを反映させた24時間シートの見直しにより、個別性の高いケアを実践する。
  - ・学習療法を導入し認知機能低下予防に努める。
  - ・NM式評価を導入し個々の機能の把握を定期的に変更し、質の評価を「見える化」していく。
- ウ) 看取り看護の充実
  - ・PDCAサイクルにより再構築した看取り介護を実践する。
  - ・家族・職員間で情報共有を常に実施し、不安のない看取りケアを実践していく。
  - ・デスカンファレンスの知識を深め、充実したカンファレンスを開催し今後のケアに繋げる。
  - ・家族、スタッフのグリーフケアに積極的に取り組む。
- エ) 重度化に対応した多職種協働による健康維持
  - ・摂食・嚥下チームによる定期的な嚥下評価および「口から食べる」ことを積極的に支援する。
  - ・継続して歯科医師・歯科衛生士と協働し口腔ケアを徹底する。
  - ・看護師・吸引研修終了者による吸引実践を継続、誤嚥防止に繋げる。
  - ・入居者の状況に応じた個別機能訓練の確実な実施。
  - ・栄養状態や皮膚状態に留意し、褥瘡予防に努める。  
発生時はDESIGN-R評価を実施して早期治癒に繋げる。

- オ) ユニットケアを充実させる。
  - ・ケアプランを反映させた 24 時間シートを見直し、より個別性の高いケアを実践する。
  - ・介護記録の改善（介護記録の質を高める）に取り組む。
  - ・居室やリビングなどの生活環境が安心して生活できる空間づくりに取り組む。
  - ・自宅での生活がイメージできるように配食や調理レクリエーションに積極的に取り組む。
- カ) 介護福祉士による喀痰吸引等研修事業の効果を評価する。

(3) コスト

- ア) 各種、設備機器の効率的な維持管理を進め、経費削減に繋げる。
- イ) 業務の効率化により、時間外勤務削減に取り組む。
- ウ) 消耗品の適正使用と発注管理を継続し、コスト削減に努める。

(4) 組織人材

- ア) 職員がやりがいを感じる職場づくりに取り組む。
- イ) キャリアパスを活用し、教育の充実をはかり、個々の職員のキャリアアップを支援する。
- ウ) 計画的に施設外研修へ参加する。
- エ) 超過勤務の分析、業務改善を実施し働きやすい職場づくりをする。
- オ) 有休を確実に取得し介護職のワークライフバランスをめざす。
- カ) 施設内でユニットケア活動実践報告会を開催し情報の共有をはかる。

3. 重点活動目標値

(1) 経営安定に向けた取り組みを強化する。

- ア) 入居・短期入居 利用率 95%/月以上をめざす。
- イ) 各加算項目の継続管理に努める。

1 日平均利用者数

(単位: 人/日)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入居	79	78	79	78	78	79	79	78	78	78	78	78
短期	18	19	19	19	18	18	19	19	18	18	18	19
通所	31	32	33	33	33	33	34	34	33	33	33	34